

# **Fundación Tzedaká**

## **Memoria y Estados Contables**

Correspondientes al ejercicio económico  
finalizado el 31 de diciembre de 2016,  
comparativo con el ejercicio anterior

# **Fundación Tzedaká**

## **Memoria y Estados Contables**

Correspondientes al ejercicio económico  
finalizado el 31 de diciembre de 2016,  
comparativo con el ejercicio anterior

## **Indice**

Memoria  
Balance General  
Estado de Recursos y Gastos  
Estado de Evolución de los Fondos Sociales  
Estado de Flujo de Efectivo  
Notas  
Anexos  
Informe de los Auditores Independientes

## **Memoria y Estados Contables Año 2016**

La misión de la Fundación Tzedaká es proteger a los miembros más necesitados de la comunidad apoyando, promoviendo y desarrollando iniciativas sociales y educativas.

Tzedaká significa Justicia y Solidaridad.

Es la restitución del derecho de un semejante a vivir con dignidad.

## **MEMORIA ANUAL 2016**

- 1. Índice**
- 2. Mensaje del Presidente**
- 3. Consejo de Administración**
- 4. Staff**
- 5. Institucional**
  - 5.1. Logros
  - 5.2. Reconocimientos y premios obtenidos en 2016
  - 5.3. Financiamiento
  - 5.4. Edición de “Repensar la inclusión social”
- 6. Recaudación de Fondos**
  - 6.1 Cena Anual
  - 6.2 Campañas comunitarias
  - 6.3 Feria de Vinos
  - 6.4 Tzédek
  - 6.5 Recaudación de Medicamentos
  - 6.6 Recaudación Internacional
  - 6.7 Iniciativas Solidarias
  - 6.8 Campaña Anual
  - 6.9 Padrinazgos
  - 6.10 Alianzas con empresas
    - 6.10.1 “Ahorrá, Ayudá y Ganá”
    - 6.10.2 “Campaña por los niños”
    - 6.10.3 “Campaña del Día de la Madre”
    - 6.10.4 “Cumpleaños Sabrina”

6.10.5 “La Argentina por Venir”

6.11 Iom Tzedaká

6.12 Semana Gourmet Solidaria

6.13 Caminata Mujeres por Mujeres

6.14 Función Solidaria de Drácula, El Musical

6.15 Recital Solidario Idan Raichel

## **7. Programas Sociales**

### 7.1 VEJEZ

7.1.1 Programa de Ayuda a Sobrevivientes del Holocausto

7.1.2 Programa de Integración Comunitaria

7.1.3 Cuidados domiciliarios

7.1.4 Fondo de Emergencia para la Tercera Edad

### 7.2 SALUD

7.2.1 Banco Comunitario de Medicamentos

7.2.2 Entrega de Medicamentos a LeDor VaDor

7.2.3 Programa de Salud Mental

7.2.4 Campaña de Salud Visual

7.2.5 Programa Novartis Comunidad

7.2.6 Subsidios de Salud

### 7.3 NIÑEZ

7.3.1 Programa de Salud Infantil

7.3.2 Programa de Salud Adolescente

7.3.3 Programa de Estímulos Culturales

7.3.4 Colonias de Vacaciones

### 7.4 EDUCACIÓN

7.4.1 Programa Acción Joven

7.4.2 Programa UNI

7.4.3 Programa IDEA

7.4.4 Programa ABC

## 7.5 VIVIENDA

7.5.1 Barrio Tzedaká

7.5.2 Programa Vivienda

## 7.6 ASISTENCIA BÁSICA

7.6.1 Alimentos

## **8. Voluntariado**

8.1 Proyecto “Talleres IDEA, Inclusión educativa para adolescentes”

8.2 Red de Tejido Solidario

8.3 Fortalecimiento de VER

8.4 Programa de Formación y Capacitación de Voluntarios

8.5 Voluntariado Juvenil

8.6 Colaboración con el área de Recaudación

8.7 Voluntariado Internacional

8.8 Voluntariado y la Sociedad

## **9. Tzedaká y la Sociedad**

9.1 Convenios

9.2 Donaciones de Medicamentos

9.3 Donación de ropa, utensilios y libros

9.4 Programa Novartis Comunidad

9.5 Red Argentina para la Cooperación Internacional (RACI)

9.6 Foro del Sector Social

9.7 Ayuda para emergencias

9.8 Misión Solidaria - Radio La Metro

9.9 Donaciones de Tejido

**10. Auditoría**

**11. Presupuesto económico 2017**

## **2. MENSAJE DEL PRESIDENTE**

El 2016 fue para nuestra Fundación altamente significativo, ya que celebramos nuestros primeros 25 años de vida.

Desde su creación en el seno de la comunidad judía y a lo largo de su trayectoria, vivió una profunda transformación desde una institución donde un grupo de voluntarios asignaba recursos según disponibilidad a una organización social con 100 profesionales en distintas disciplinas, evaluaciones sociales con criterios establecidos y programas en distintos campos a través de los cuales miles de personas tienen una oportunidad en la vida.

A lo largo del año, a través de distintos eventos y acciones, celebramos la potencia de este entramado de donantes, voluntarios, instituciones y profesionales que con apego a una misión y la restitución de derechos como objetivo, supo crecer hasta transformarse en una organización modelo para toda la Argentina.

Hoy profundizamos el desafío de extender la salida a la sociedad en general a la vez que avanzar en el fortalecimiento de programas sociales que buscan generar caminos de inclusión y autonomía a través del acompañamiento personalizado y la promoción de la educación y el trabajo.

Hoy la realidad golpea con nuevos retos: vulnerabilidad emocional, desaliento, creciente deserción escolar, baja calificación para un mundo del empleo cada vez más complejo y restrictivo mientras que otros de los problemas históricos –como la violencia cotidiana e intrafamiliar- se visibilizan. Y la Fundación –nuevamente- responde con nuevos programas y acciones.

Finalmente un agradecimiento especial a todos aquellos que con su apoyo permanente hacen posible seguir adelante con una tarea ardua pero que vale la pena.

**Cecilia Mehl de Glazman**

**Vicepresidente en ejercicio de la presidencia**

### 3. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN 2015/2017

**Presidente E/E:** Cecilia Mehl de Glazman

**Presidente C/L:** Damián Mindlin

**Vicepresidente:** Julián Racauchi

**Secretaria General:** Marisa Snaider de Pochinki

**Prosecretario 1°:** Ariel Schapira

**Prosecretario 2°:** Jonathan Kovalivker

**Tesorero:** Gabriel Gvirtz

**Protesorero 1°:** Miguel Kiguel

**Protesorero 2°:** Mauricio Wior

**Presidente Honoraria:** Raschi Mehl

**Consejeros:** Guillermo Borger (AMIA); Gregorio Chodos (Z'L); Daniel Elsztain; Jorge Fainzaig; Roberto Goldfarb; Enrique Klein; Andres Meta; Marcelo Mindlin; Héctor Mochón; Ariel Sigal; Victor Sporn; David Stalman; César Wengrower; Darío Werthein; Norma Werthein.

**Comité Consultivo:** Marcos Aguinis; Daniel Arroyo; Silvina Gvirtz; Bernardo Kosakoff; Aldo Neri

**Ex Presidentes:** Juan Ofman (Z''L); Leo Werthein (Z''L); Arnoldo Stanislavsky (Z''L); Marcelo Mindlin; Darío Werthein; Ariel Sigal

#### **4. STAFF 2016**

**Directora Ejecutiva:** Patricia Kahane

**Asistente:** Natalia Rucki

#### **PROGRAMAS SOCIALES**

**Directora:** Rut Kamenszain

**Asistente:** Nicolás Pinus

**Administración de Programas Sociales:** María Pia Cibrián

- **Tzedaká Educación:**

**Directora:** Marcela Szuchman

**Asistente:** Nuria Cevela

**Coordinadora Programa ABC:** Mónica Katzky / **Psicopedagoga:** Gabriela Frid

**Coordinadoras Programa Idea:** Gisella Ferreira, Luciana Lattes

**Coordinadoras Programa Acción Joven:** Sandra Ismach, Cynthia Lorena Lust

**Coordinadora Programa UNI:** Melina Ausqui

**Asistentes:** Nadia Brunstein, Myriam Gartenkrot, Javier Fryd, Diana Smener.

- **Tzedaká Familia**

**Directora:** Mariana Vezub

**Asistente:** Nuria Cevela

**Coordinadoras Centros Tzedaká Familia:** Florencia Chirikiles, Luz Insfran, Solange Kremenezer, Laura Llopi, Ana Nemenmann, Eleonora Rochman, Laura Saegh

**Asistentes:** Hanna Franco, María Emilia Kardulis, Ángela Kuselman, Martín Rodríguez, Rinat Sclover

- **Tzedaká Vejez:**

**Directora:** Alicia Lobov

**Coordinadoras Centros Tzedaká Mayores:** Laura Efron, Karin Fridman, Daniela Luber, Dalia Skigin

**Asistentes:** Santiago Carnelli, Silvina Traiman, Mariana Waichman

**Coordinadoras Programa de Ayuda a Sobrevivientes del Holocausto:** Paola Gelbart, Berta Hecht, Rita Pik, Pamela Polonsky, Claudia Vendrov

**Coordinador Administrativo:** Martin Oppenheim

**Asistentes:** Yamila Kohan, Cintia Nisemblatte, Elizabeth Vorotnicoff

- **Tzedaká Salud:**

**Director:** Fabián Furman

**Coordinador:** Javier Winiar

**Farmacéuticos Banco Comunitario de Medicamentos:** Fernando Bassetto, Norberto Goldenscher, Mónica Goldin, Fortuna Sananes, Gustavo Szmulewicz, Marina Rivarola.

**Asistentes:** Patricio Alves Dos Santos, Diana Fijman, Nicolás Rey, Cristian Turrisi

**Programa Novartis Comunidad:** Silvia Arazi, Lucía Dassieu

- **Tzedaká Voluntariado:**

**Equipo:** Alan Baichman, Melina Citwar, Nicolás Pinus

## **RECAUDACION**

- **Desarrollo:**

**Director:** Daniel Korin

- **Campañas Comunitarias:**

**Director:** Edgardo Att

- **Recaudación Internacional y Proyectos Especiales:**

**Directora:** Betina Rosental

**Equipo de Asistentes:** Guido Guzmán, Julián Pukacz, Fernanda Sued, Javier Temnik

- **Tzedek:**

**Director:** Edgardo Att

**Coordinador:** Adolfo Tropp

**Equipo:** José Azar, Juan Pablo Crosetti, Gustavo De Sousa Oliva, Claudio Fernández, Mario Fernandez, Miguel Galarza, Juan José Gonzales Brizuela, Adrián Jaimes, Gustavo Kronenberg, Carla Mendoza, Raul Santillán, Sergio Silva, Maria Villordo, Daniel Yelen

## **COMUNICACIÓN:**

**Directora:** Ruth Heymann

**Equipo:** Luciano Guzman- Damian Tanco

**ADMINISTRACIÓN:**

**Gerente:** Diana Avruj

**Asesor:** Pedro Gecik

**Contadora:** Patricia Semrik

**Asistentes:** Samanta Cupersmid - Ana María Rabin

**Sistemas:** Claudio Gabriel Kracovsky

**Equipo de Asistentes:** Jon Duszkin, Marta Gorbatin, Mariano Smener

## 5. INSTITUCIONAL

### 5.1. Logros

El 2016 fue un año de fuertes desafíos frente a un panorama de aumento de la demanda y la necesidad de redoblar los esfuerzos en la obtención de los fondos para sostener y profundizar la tarea. En este sentido queremos destacar los principales logros alcanzados a lo largo del año:

- Sostuvimos las prestaciones a pesar del contexto inflacionario.
- Sumamos beneficiarios a los Programas Sociales de la Fundación.
- Fortalecimos el trabajo en red con otras Organizaciones.
- Incrementamos la Red Nacional de Distribución de Medicamentos con la incorporación de nuevas organizaciones sociales y hospitales.
- Dimos continuidad a las alianzas estratégicas con empresas para la realización de acciones conjuntas o campañas específicas y generamos nuevas.
- Desarrollamos nuevas iniciativas de recaudación de fondos que movilizaron a gran cantidad de personas.

### 5.2. Reconocimientos y premios obtenidos en 2016

- Reconocimiento del Poder Judicial de la Ciudad de Buenos Aires – Consejo de la Magistratura en el Día Internacional de los Voluntarios
- Premio Shem Tov (Buen Nombre) 2016 - FACCMA
- Reconocimiento del Foro del Sector Social por los 25 años de trayectoria de Fundación Tzedaká

### 5.3. Financiamiento

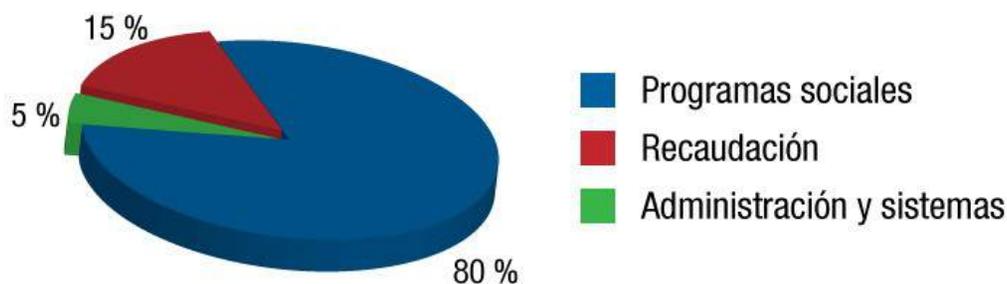
Durante el 2016 se trabajó en la generación de nuevas fuentes de recursos para los Programas institucionales. Continuaron los aportes de la Claims Conference para el Programa de Ayuda a Sobrevivientes del Holocausto, del Estado Nacional y del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires para el sostenimiento o implementación de diversos Programas que la Fundación lleva adelante.

La apertura de ingresos de la Fundación, como puede verse en el gráfico siguiente, muestra que el 73% de los mismos corresponden a sus múltiples y diversas iniciativas de recaudación mientras que el 26% restante están vinculados a fondos específicos y subsidios gubernamentales para su aplicación en programas específicos.



Asimismo, un donante extranjero realizó nuevamente un importante aporte a la Fundación que permitió la continuidad de Programas especiales en el campo de Asistencia Básica, Salud, Vivienda y Educación.

Cómo se observa en el gráfico a continuación, el 80% de los ingresos de la Fundación se aplican en forma directa a sus Programas Sociales, mientras que sólo el 20% corresponden a gastos de recaudación y administración, encontrándose en línea con los estándares internacionales.



#### 5.4. Edición del libro “Repensar la inclusión social”

En el marco de la celebración del 25º aniversario, la Fundación publicó, junto con la Editorial Capital Intelectual, “Repensar la inclusión social – Políticas públicas y sociedad civil en la Argentina (1991-2016)”, un libro que, tomando como marco el cuarto de siglo, abarcara análisis y opinión sobre la tarea

realizada en el campo social -en los ejes que la Fundación desarrolla en sus programas – tanto desde el Estado como generador de políticas como de las organizaciones sociales en su interlocución con estas.

Para ello solicitamos a reconocidos especialistas en los campos seleccionados, artículos en los cuales aportaran material interesante desde lo conceptual e histórico, enriquecido con buenas prácticas de organizaciones sociales.

El resultado fue el libro que con la compilación de Eleonor Faur fue presentado en el Salón Dorado del Senado de la Nación, con una importante concurrencia y que se encuentra a la venta en las principales librerías del país.

## **6. RECAUDACIÓN DE FONDOS**

### **6.1 Cena Anual**

El 10 de agosto la Fundación realizó su tradicional Cena Anual, en el que además se celebró el 25 aniversario de la organización. El evento fue en los salones de La Rural y acompañaron el evento alrededor de 1000 personas entre empresarios, líderes comunitarios, donantes y amigos.

Fue una noche de encuentro y reconocimiento a todos aquellos que formaron parte de la historia y forjaron la organización que hoy es Tzedaká. Además, y como cada año, fue un espacio de agradecimiento a todas las empresas, familias y donantes individuales que, con su apoyo a esta Noche Solidaria, hacen posible la ayuda a 11.000 personas, hospitales y organizaciones en todo el país. El evento contó nuevamente con la conducción de Julián Weich y la participación de Verónica Varano y durante el mismo, se realizó la subasta de experiencias especiales donadas por los clubes Boca Juniors y River Plate.

Durante la noche se proyectó un video en el que personalidades de distintos campos del quehacer nacional saludaban y felicitaban a la Fundación por su cumpleaños.

### **6.2 Campañas Comunitarias**

Las Campañas Comunitarias buscan fomentar el aporte de los pequeños donantes mediante acciones de marketing directo realizadas en festividades judías.

Durante el 2016 las Campañas de Pesaj y Rosh Hashana sumaron 2.632 donaciones, de las cuales 870 corresponden a nuevos donantes, que totalizaron \$3.032.031 anualizados. Las campañas estuvieron orientadas a la ayuda de familias en situación de vulnerabilidad y a los Sobrevivientes del Holocausto respectivamente.

Estas Campañas tuvieron un interesante desarrollo de estrategias digitales, desarrolladas a través de Facebook, que no sólo permitieron la captación de nuevos donantes sino difundir nuestro trabajo entre sectores más alejados al quehacer de la Fundación.

### **6.3 Feria de Vinos**

Durante el 2016 se realizó la segunda edición de la “Feria de Vinos”, en los salones del Hipódromo Argentino de Palermo. Más de 600 personas degustaron vinos de 25 bodegas de alta gama en un ambiente exclusivo amenizado por un DJ y con la animación de Iván de Pineda. Además se subastaron experiencias turísticas exclusivas vinculadas a bodegas y la producción del vino. El evento fue organizado por las Mujeres Solidarias de la Fundación, con el objeto de obtener fondos para el sostenimiento de los Programas de Adultos Mayores de Tzedaká.

#### 6.4 Tzédek

En 2016 mantuvo el crecimiento por el incremento en el número de donaciones por parte de empresas y particulares como también en una diversificación de sus canales comerciales.

Tzédek recibe donaciones de artículos o mercaderías que se retiran a domicilio para su venta tanto en su local como online a través de Mercado Libre, que ayuda a ampliar la llegada al público en general, incrementando el potencial de ventas.

Además, y como parte esencial de su misión, Tzédek realiza en forma permanente donaciones de ropa y otros enseres a organizaciones sociales, comedores e iglesias y responde en forma inmediata a cualquier situación de emergencia en cualquier lugar del país que se produzca, con la donación de colchones, ropa, calzado, etcétera.

Durante el 2016 se produjo la apertura del Centro de Distribución en Chorroarín 1280, en el Barrio de Villa Ortuzar, donde se reciben, acondicionan y ponen a la venta las donaciones que Tzedek recibe.

#### 6.5 Recaudación de Medicamentos

El Banco Comunitario de Medicamentos continuó consolidando su recaudación en el 2016, con un crecimiento del 12% en relación al año anterior, gracias al aumento de las donaciones por parte de instituciones, empresas y particulares, que incluye a médicos y profesionales de la salud que se sumaron al proyecto.

Se instrumentaron distintas acciones durante todo el año para llegar a nuestro objetivo:

- Donaciones de Laboratorios: Contamos con el apoyo de Biotenk, Duncan, Elea, Ferrer, Novartis, Richet, Takeda, Vannier que confían en nuestro trabajo.
- 12° Campaña Nacional de Recaudación de Medicamentos: En el mes de junio, se desarrolló en todo el país la 12° Campaña Nacional de Recaudación de Medicamentos con la participación de cientos de

voluntarios, diversas organizaciones, médicos, instituciones, laboratorios, empresas, y comunidades de todo el país. La campaña recaudó un 22% más que la edición anterior y la jornada posterior de Clasificación de los Medicamentos convocó a más de 800 voluntarios.

#### 6.6 Recaudación Internacional

El área continuó trabajando en la búsqueda de financiamiento a través de subsidios y la realización de contactos con posibles donantes en todo el mundo. Durante el 2016 se renovó el subsidio del Jewish Children's Day de Londres.

Además, se trabajó en la inclusión de nuevos donantes a través del desarrollo de campañas online y se realizó el evento por los 25 años del nacimiento de la Fundación en el Museo Judío de Nueva York, que sirvió para seguir difundiendo la tarea de la Fundación y sumar nuevos colaboradores en el exterior.

En el marco del Programa de Voluntariado Internacional la Fundación recibió a voluntarios de Estados Unidos que rotaron por los Programas Sociales y ayudaron en el área de recaudación internacional.

#### 6.7 Iniciativas Solidarias

Tienen como objetivo posibilitar que, ante un festejo particular, el agasajado y/o sus invitados puedan realizar una donación para compartir su alegría con aquellos que más lo necesitan o bien honrar la memoria de un ser querido a través una acción solidaria. Durante el 2015 continuamos impulsando estas acciones.

#### 6.8 Campaña Anual

La Campaña Anual de la Fundación Tzedaká es el vehículo a través del cual empresas y donantes particulares realizan sus aportes a la Fundación más allá de los diferentes eventos y campañas que se desarrollan. Estos aportes resultan fundamentales frente a la necesidad de dar continuidad a la asistencia a miles de familias.

#### 6.9 Padrinazgos

Como parte de su estrategia de profundización de los Programas de apoyo a la educación en todos los niveles, durante el 2016 se continuó la Campaña de Padrinazgos a través de los cuales 135 donantes realizaron aportes que permitieron asegurar a 146 niños y jóvenes su permanencia en los marcos educativos brindándoles además salud y alimento.

## 6.10 Alianzas con Empresas

### 6.10.1 Campaña “Ahorrá, Ayudá y Ganá”

Junto a la empresa Farmacias Central Oeste se desarrolló, por cuarto año consecutivo, esta campaña por la cual con cada compra realizada de productos seleccionados, la empresa donó una parte del valor al Banco Comunitario de Medicamentos de la Fundación para la donación de remedios a hospitales de la zona oeste del conurbano bonaerense.

### 6.10.2 “Campaña por los niños”

Mimo & Co, la marca de ropa para chicos, ha desarrollado una alianza con la Fundación Tzedaká. Se trata de ofrecer a sus clientes prendas seleccionadas de su línea Minimimo a beneficio de los programas de alimentación, salud y educación de la Fundación.

### 6.10.3 “Campaña del Día de la Madre”

Por segundo año consecutivo, junto a Abasto Shopping y La Perfumerie se celebró el Día de la Madre con una acción a beneficio de la Fundación.

### 6.10.4 “Cumpleaños Sabrina”

El día de su cumpleaños, la empresa donó el 20% de sus ventas para sostener los programas de ayuda a mujeres vulnerables de la Fundación Tzedaká.

### 6.10.5 “La Argentina por Venir”

Con el apoyo de la consultora BDO y el Hotel Panamericano, la Fundación realizó un desayuno especial para donantes, en el que prestigiosos analistas expusieron sobre temas económicos y políticos de la realidad nacional.

## 6.11 Iom Tzedaká

Por quinto año consecutivo se realizó Iom Tzedaká, Un día para ayudar.

La propuesta de la Fundación suma a alumnos de primarias, secundarias y chicos de escuelas de madrijim. Alumnos de 10 escuelas secundarias donaron el equivalente a su almuerzo, mientras que los alumnos de primaria, bajo la dirección de chefs especialmente invitados, prepararon leicaj de miel que luego fueron vendidos entre las familias de las escuelas para ayudar a los participantes de los Programas Educativos de la Fundación.

En la preparación de los leicaj se sumaron 12 escuelas primarias, 2 escuelas de madrijim, 7 chefs, abuelos, padres, y nietos, que cocinaron 3.650 budines de miel.

#### 6.12 Semana Gourmet Solidaria

Durante el 2016 se realizó la tercera edición de la movida Solidaria y Gastronómica de la Fundación con la participación de los mejores restaurantes de Buenos Aires. Con precios fijos y menús especiales, que contenían al salmón como la estrella principal, participaron 44 restaurantes que donaron el 50% del valor del menú. La acción duró 10 días y 2.162 personas participaron de la propuesta.

#### 6.13 Caminata Mujeres por Mujeres

Por segundo año la Fundación organizó la Caminata Mujeres por Mujeres, a la que asistieron cerca de 400 mujeres y que tuvo su punto de concentración en Libertador y Austria.

Allí las participantes pudieron disfrutar de una clase de stretching a cargo de Verónica Varano, también conductora del evento y luego de la caminata la actividad finalizó con sorteos y a pleno baile con una clase especial de zumba. Estuvo presente y compartió un emotivo mensaje el maratonista no vidente Martin Kremenchuzky.

#### 6.14 Función Solidaria de Drácula, El Musical

Con motivo de los 25 años de Tzedaká y en un Teatro Astral colmado por amigos y donantes de la Fundación, se realizó una función solidaria del afamado musical de Cibrian-Mahler. Todo lo recaudado se destinó a los diversos programas sociales de la Fundación.

#### 6.15 Recital Solidario Idan Raichel

Junto con Amijai y ORT se llevaron a cabo 3 recitales solidarios del prestigioso cantautor israelí. Lo recaudado en estas presentaciones fue destinado a los programas sociales de la Fundación Tzedaká y Amijai.

## **7. PROGRAMAS SOCIALES**



### 7.1 VEJEZ

#### 7.1.1 Programa de Ayuda a Sobrevivientes del Holocausto

286 sobrevivientes participan de este Programa que brinda calidad de vida a sus beneficiarios, atendiendo sus necesidades en materia de alimentación, salud, vivienda y cuidados domiciliarios y trabajando en su integración social y comunitaria a través de 11 talleres permanentes y actividades que los estimulan a mantenerse activos y a extender sus redes sociales. Uno de esos talleres es la edición del Boletín Ecos, realizado por y para los sobrevivientes, que continúa siendo un importante factor de unión y comunicación. También hay talleres de coro, teatro, literatura, y conversación en Idish, entre otros.

#### 7.1.2 Programa de Integración Comunitaria

3.585 beneficiarios participaron de salidas, actividades culturales, recreativas y sociales y talleres de calidad de vida y prevención, que tienen como objetivo evitar el aislamiento y extender las redes sociales de los adultos mayores beneficiarios de nuestra Fundación.

#### 7.1.3 Cuidados Domiciliarios

126 adultos mayores con dificultades para su movilidad recibieron cuidados domiciliarios financiados por la Fundación con el fin de evitar su institucionalización y permitir su permanencia en sus domicilios.

#### 7.1.4 Fondo de Emergencia para la Tercera Edad

40 adultos mayores recibieron diversos subsidios para cubrir tratamientos de salud, prótesis dentales, audífonos, ayudas para la vivienda y otras necesidades que fueron otorgados mediante este Fondo, el cual es sostenido en parte a través de la recaudación generada por las Mujeres Solidarias.



## 7.2 SALUD

### 7.2.1 Banco Comunitario de Medicamentos

Más de 35.000 personas recibieron medicación gratuita para enfermedades crónicas desde el Banco Comunitario de Medicamentos a través de la ayuda directa y las donaciones a hospitales y organizaciones sociales en todo el país. La Red Nacional de Distribución de Medicamentos está presente en 18 provincias del país y a través de ella se distribuyeron medicamentos, por un valor superior a \$11 millones, un 10% más que lo distribuido en 2015.

### 7.2.2 Entrega de Medicamentos a LeDor VaDor

58 ancianos vulnerables, residentes becados en el Nuevo Hogar de Ancianos LeDor VaDor recibieron la totalidad de la medicación que utilizan a través del Banco Comunitario de Medicamentos Refuot por un valor de \$157.141.-

### 7.2.3 Programa de Salud Mental

78 adultos y 37 niños recibieron tratamiento psicológico o psiquiátrico gratuito a través de convenios institucionales con organizaciones de salud mental.

### 7.2.4 Campaña de Salud Visual

428 niños, adolescentes y adultos participaron de esta iniciativa que incluyó control oftalmológico, medición de presión ocular y entrega de lentes para quienes resultara necesario.

Los pacientes fueron citados con turnos preestablecidos y en un único día se realizaban los estudios de rutina que finalizaban en caso de corresponder, con la elección de armazones para la confección de lentes. Se entregaron 372 pares de lentes.

#### 7.2.5 Programa Novartis Comunidad

Continuó implementándose, hasta el 31 de agosto,este Programa a través del cual el Banco Comunitario de Medicamentos de nuestra Fundación realiza la distribución gratuita de medicamentos del Laboratorio Novartis, previa evaluación social de los casos.

#### 7.2.6 Subsidios de Salud

29 Personas que reciben subsidios de parte de la Fundación para la realización de estudios médicos, vacunas y tratamientos.



### 7.3 NIÑEZ

#### 7.3.1 Programa de Salud Infantil

110 chicos se realizaron los controles y estudios necesarios para asegurar su crecimiento saludable con pediatras y especialistas.

#### 7.3.2 Programa de Salud Adolescente

40 jóvenes entre 13 y 18 años pasaron por consultas con médicos especialistas en adolescencia, para controles clínicos y para la realización de estudios en casos en que resultara necesario.

#### 7.3.3 Programa de Estímulos Culturales

141 chicos asistieron al evento de Celebración del Día del Niño, una divertida y colorida kermese realizada en las instalaciones de Macabi organizada por grupos de Voluntarios Jóvenes de la Fundación y Voluntarios de esa institución.

#### 7.3.4 Colonias de Vacaciones

27 chicos y adolescentes de 2 a 17 años, participaron financiados por la Fundación de colonias de vacaciones y campamentos de verano.



## 7.4 EDUCACIÓN

### 7.4.1 Programa Acción Joven

221 personas recibieron Capacitación Laboral a través del Programa Acción Joven de la Fundación, en sus Centros Acción Joven – Paso, en el cual se desarrolló el Programa para jóvenes y adultos, financiado a través del Programa FIT (Formación e Inclusión para el Trabajo) del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires y Acción Joven – ORT.

Los participantes reciben capacitación en oficios con salida laboral y uno de los ejes del Programa es el fortalecimiento de las herramientas individuales para sostener un empleo, más allá de las habilidades técnicas.

Durante el 2016 el Aula Digital, en la sede de Macabi, fue el espacio en el que se dictaron los cursos de computación. Se trata de un espacio dotado de computadoras que permite aprovechar al máximo los recursos disponibles para capacitar jóvenes y adultos en el uso de tecnologías y así mejorar sus habilidades laborales.

### 7.4.2 Programa UNI

132 jóvenes de todo el país participaron durante el 2016 del Programa UNI que brinda a jóvenes estudiantes universitarios o terciarios beca para viáticos, útiles, fotocopias, textos y otros gastos de estudio. Los participantes realizan, además, tareas voluntarias en distintas organizaciones. Además se renovó el Premio Taglit por el cual 5 jóvenes beneficiarios del Programa, fueron becados para viajar a Israel.

#### 7.4.3 Programa IDEA

209 adolescentes, estudiantes secundarios de familias vulnerables y con alto riesgo de deserción escolar, recibieron asistencia económica, apoyo escolar, orientación, integración social y controles de salud. Se entregó nuevamente el Premio IDEA, consistente en computadoras, a los 5 jóvenes destacados por su compromiso y logros.

#### 7.4.4 Programa ABC

191 niños participaron de este Programa, dedicado a atender a las necesidades de salud, alimentación y apoyo a la educación de niños que cursan la escuela primaria para asegurar un desarrollo escolar saludable y afectivo.



## 7.5 VIVIENDA

### 7.5.1 Barrio Tzedaká

12 familias -60 personas- que vivían en condiciones de precariedad residen en el Barrio Tzedaká, que brinda viviendas dignas a familias con niños en edad escolar.

Desde su inauguración en el año 2000, las familias que habitan en el Barrio reciben ayuda y apoyo permanente de la Fundación incluido el transporte escolar de los niños y adolescentes hasta sus escuelas para asegurar su escolaridad.

### 7.5.2 Programa Vivienda

246 personas en riesgo habitacional recibieron subsidios para el pago de alquileres, expensas y servicios, o bien para solventar pensiones u hoteles en el caso de personas solas.



## 7.6 ASISTENCIA BÁSICA

### 7.6.1 Alimentos

1.752 beneficiarios reciben subsidios para la compra de alimentos a través de tarjetas para la compra en una cadena de supermercados, de modo de satisfacer sus necesidades básicas de alimentación.

Además, la totalidad de los beneficiarios de la Fundación reciben orientación social, asesoramiento, contención y seguimiento personalizado.



## **8. VOLUNTARIADO**

### **8.1. Proyecto “Talleres IDEA, Inclusión educativa para adolescentes”**

Durante el año 2016 se continuó con este proyecto en conjunto con la Dirección de Fortalecimiento de la Sociedad Civil del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires y el Área de Educación de la Fundación Tzedaká. El mismo apuntó a generar un espacio de reflexión, orientación y elaboración para adolescentes que cursan la escuela secundaria. En ese marco también se capacitó a voluntarios para acompañar la implementación de los talleres en particular y del Programa de Inclusión Educativa para Adolescentes en general.

### **8.2. Red de Tejido Solidario**

A lo largo del 2016 se donaron 1.470 prendas a 19 organizaciones sociales. Se desarrolló el 7° encuentro de Tejido Solidario donde participaron más de 200 Voluntarios incluyendo alumnos de escuelas primarias y secundarias. Las prendas allí elaboradas fueron donadas al Hospital Eva Perón de San Luis a través de la Asociación Civil “San Francisco de Asís”. Se consolidó el taller de tejido en Proyecto SUMA coordinado por Voluntarias de la Fundación. Dimos un taller de tejido en telar para los chicos que asisten al Hogar de día de Beccar perteneciente a CILSA.

### **8.3 Fortalecimiento de VER**

En el año 2016 se continuó con el trabajo de Voluntarios en Red. Se realizaron 5 encuentros de articulación e integración. Además se publicaron 4 números del boletín electrónico NotiVER el cual busca facilitar la expresión de los Voluntarios a través de la producción de notas y entrevistas sobre el trabajo de Voluntarios en Red.

#### 8.4. Programa de Formación y Capacitación de Voluntarios

Su objetivo es enriquecer y mejorar el desempeño de la tarea voluntaria. Durante el 2016 se realizaron capacitaciones sobre: Inclusión plena de personas con discapacidad, el voluntariado y la acción social, la solidaridad y la colaboración cotidiana, negociación y resolución pacífica de conflictos con la participaron de más de 40 personas en cada una de ellas.

#### 8.5. Voluntariado Juvenil

En 2016 continuó creciendo el equipo de Voluntariado Juvenil de la Fundación. Entre las actividades que realizaron estuvieron la Kermés del Día del Niño junto al Programa ABC, entrega de útiles, colaboración en el Ropero Comunitario en los Centros Tzedaká Oeste y Sur. Además colaboramos en la clasificación de libros de la biblioteca de la WIZO y apoyamos acciones de recaudación como la función de Drácula y la semana gourmet solidaria

#### 8.6 Colaboración con el área de Recaudación

Los equipos de Voluntarios colaboraron en la realización de diversos eventos organizados desde el área de Recaudación como Iom Tzedaká en primarias y secundarias y Caminata Mujeres por Mujeres

#### 8.7 Voluntariado Internacional

Durante 2016 recibimos a distintos grupos de voluntarios extranjeros quienes conocieron como trabajamos en la Fundación y colaboraron en Tzedek, el Banco Comunitarios de Medicamentos y en el Programa de Ayuda a Sobrevivientes del Holocausto. Estudiantes universitarios estadounidenses nos visitaron en el marco de programas organizados por CEA Study Abroad, CAPA The global education Network, American Jewish Joint y el Council on International Educational Exchange (CIEE) y la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO- Sede Académica Argentina).

#### 8.8 Voluntariado y la Sociedad

Los Voluntarios colaboran con las distintas áreas de la Fundación en la preparación y entrega de donaciones. Desde Tzedek, el emprendimiento Solidario de la Fundación, se donaron a lo largo del 2016 un total de 1848 bolsas de ropa. Se colaboró en la Misión Solidaria de Radio Metro y ante catástrofes naturales en distintas provincias del país. Además alumnos de ORT se sumaron a colaborar en Tzedek,

en el marco de su práctica solidaria. Participamos de la iniciativa “Alianza por los Objetivos de desarrollo sustentable” con una presentación en el Congreso de la Nación.



## 9. TZEDAKÁ Y LA SOCIEDAD

### 9.1 Convenios

Durante el 2016 la Fundación mantuvo convenio programático con el Ministerio de Desarrollo Social del **Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires** para el desarrollo de:

- Talleres IDEA.
- Programa FIT.

### 9.2 Donaciones de Medicamentos

Nuevas organizaciones y hospitales se sumaron a la Red Nacional de Distribución de Medicamentos. Durante el 2016 el Banco Comunitario de Medicamentos de la Fundación distribuyó medicamentos por un valor superior a \$11 millones a organizaciones sociales, hospitales y centros de salud de todo el país como Los Piletones de Margarita Barrientos, Fundación León (Tucumán), Villa 21/24 de Barracas, Fundación SOS Aborigen (Chaco) y Hospitales en Mendoza, Bahía Blanca y Basavilbaso, entre otros.

### 9.3 Donación de ropa, utensilios y libros

A través de Tzédek, la Fundación entregó durante el 2016 1.848 bolsas de ropa a organizaciones sociales, hospitales y comedores como el Hospital de Niños, Defensa Civil de Concordia, Alianza Misionera y Cristiana o el Rotary Club.

### 9.4 Programa Novartis Comunidad

Se renovó el convenio para el desarrollo del Programa Novartis Comunidad del que la Fundación es parte en la evaluación social y la administración de las donaciones de medicamentos de ese laboratorio.

#### 9.5 Red Argentina para la Cooperación Internacional (RACI)

La Fundación es miembro de la RACI, una federación conformada por más de 130 Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) de Argentina que trabaja permanentemente en pos de vincular a las OSC del país con agentes, tanto locales como internacionales, que realicen inversión social para el desarrollo en el país. El objetivo de RACI es generar un espacio de diálogo e intercambio donde los actores dispuestos a invertir capital financiero y social en el país, se encuentren directamente con las organizaciones especializadas en diversas temáticas y juntos puedan contribuir de una manera articulada y sostenible a la transformación social de la Argentina. Desde el año 2016 integramos su Comisión Directiva, en la persona de nuestra Directora Ejecutiva.

#### 9.6 Foro del Sector Social

La Fundación integra el Foro que agrupa organizaciones del tercer sector.

#### 9.7 Ayuda para emergencias

Donaciones de ropa, colchones, medicamentos e insumos hospitalarios son realizadas en forma inmediata para afrontar cualquier situación de emergencia que se presente en el país. Durante el 2016 la Fundación envió ayuda a Jujuy y Comodoro Rivadavia.

#### 9.8 Misión Solidaria - Radio La Metro

La Fundación se sumó a la iniciativa Misión Solidaria de esa Radio con la donación de un camión repleto de bolsas de ropa de hombre, mujer y niño para distribuir entre comedores del gran Buenos Aires y el interior del país.

#### 9.9 Donaciones de Tejido

A partir del trabajo de los Talleres de Tejido durante el 2016 se realizaron donaciones de 1.470 prendas tejidas a 19 organizaciones como: **Fundación El Pobre de Asís, Asociación Civil Pequeños Pasos, Comedor María Eva, Hogar Nueva Vida, Hogar Mamá Margarita, Casa de la Cultura de la Calle, Iglesia San Benito, Conduciendo a conciencia y Salta Teje y Abriga.**

## **10. AUDITORÍA**

Al igual que lo que viene aconteciendo en los últimos años, durante el 2016 se continuaron desarrollando acciones vinculadas al control interno y la prevención del lavado de dinero en respuesta a lo requerido por normas legales en vigencia. Algunas de las principales áreas que fueron objeto de esta Auditoría fueron las siguientes:

### 10.1. Programas Sociales cofinanciados por la Claims Conference y otras entidades del exterior

Se llevaron a cabo las verificaciones sobre los ingresos y los gastos efectuados en línea con cada grant recibido así como el control sobre las rendiciones efectuadas procediéndose luego a presentar las pertinentes certificaciones sobre los Programas mencionados.

### 10.2. Asesoramiento

Se brindó asesoramiento profesional a todas las áreas en aspectos relacionados con temas técnicos profesionales, impositivos, legales institucionales y de prevención del lavado de dinero, vinculados a los organismos de contralor que supervisan el accionar de la Fundación.

### 10.3. Cumplimiento de obligaciones formales

Se continuó verificando el correcto cumplimiento de las distintas obligaciones formales de la entidad tales como presentación de declaraciones juradas, actualización de información solicitada por los organismos gubernamentales de control, presentaciones varias, etc.

## **11. PRESUPUESTO ECONOMICO 2017**

A efectos de dar cumplimiento al objeto de la Fundación y cumplir con las actividades programadas para el siguiente ejercicio social que finalizará el 31 de diciembre de 2017, se estima el siguiente presupuesto económico:

### **Valores expresados en pesos**

<b>RECURSOS TOTALES</b>	<b>\$ 108.560.000.-</b>
<b>GASTOS GENERALES DE ADMINISTRACION</b>	<b>\$(11.844.131.-)</b>
<b>GASTOS ESPECIFICOS DE LA FUNDACION</b>	<b>\$(94.295.657.-)</b>
<b>DEPRECIACIONES DE BIENES DE USO</b>	<b>\$ (480.000.-)</b>
<b>SUPERAVIT PREVISTO PARA EL EJERCICIO</b>	<b>\$ 1.940.212</b>

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 9 de agosto de 2017

## Fundación Tzedaká

Domicilio legal: Av. Santa Fe 1821 - Piso 3°  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Actividad principal: Beneficencia

### Estados Contables

Por el ejercicio económico N° 26 iniciado el 1° de enero de 2016  
y finalizado el 31 de diciembre de 2016,  
presentado en forma comparativa con el ejercicio anterior.

Inscripción en la Inspección General de Justicia:

Del Estatuto:	Resolución I.G.J. N° 360 – 6 de junio de 1991
De las modificaciones:	Resolución I.G.J. N° 796 - 1 de octubre de 1991
	Resolución I.G.J. N° 643 - 27 de agosto de 1993
	Resolución I.G.J. N° 992 - 21 de agosto de 2003
	Resolución I.G.J. N° 4 - 7 de enero de 2004
	Resolución I.G.J. N° 188 - 19 de febrero de 2004
	Resolución I.G.J. N° 1.728 - 8 de noviembre de 2011
	Resolución I.G.J. N° 32 - 21 de enero de 2013

Número de Registro en la Inspección  
General de Justicia: C - 1.534.678

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17



Gabriel Gvirtz  
Tesorero



Cecilia Mehl de Glazman  
Vicepresidente en ejercicio  
de la presidencia



## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

### Estado de Recursos y Gastos

Correspondiente a los ejercicios económicos iniciados el 1° de enero de 2016 y 2015  
y finalizados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

	31.12.16	31.12.15
	\$	
<b>Resultados ordinarios</b>		
<b>Recursos</b>		
Para fines generales (Anexo IV)	44.963.880	31.722.440
Para fines específicos (Anexo IV)	67.769.915	47.373.369
<b>Total de Recursos</b>	<b>112.733.795</b>	<b>79.095.809</b>
<b>Gastos</b>		
Generales de administración (Anexo V)	(7.598.932)	(5.931.811)
Específicos de sectores (Anexo VI)	(100.520.972)	(72.659.023)
Depreciaciones de bienes de uso, otros activos y activos intangibles (Anexos I,II y III)	(418.198)	(308.623)
<b>Total de Gastos</b>	<b>(108.538.102)</b>	<b>(78.899.457)</b>
Resultados financieros y por tenencia (Nota 2.12)	19.740.087	32.318.143
<b>Superávit del ejercicio</b>	<b>23.935.780</b>	<b>32.514.495</b>

Las notas y los anexos que se acompañan forman parte integrante de los estados contables.

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 17 F° 17  
Dr. Pablo Boruchowicz  
Contador Público (UBA)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 152 F° 118

  
Gabriel Gvirtz  
Tesorero

  
Cecilia Mehl de Glazman  
Vicepresidente en ejercicio  
de la presidencia

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

### Estado de Evolución de los Fondos Sociales

Correspondiente a los ejercicios económicos iniciados el 1° de enero de 2016 y 2015  
y finalizados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

Concepto	FONDOS SOCIALES		SUPERAVIT RESERVADOS		Superávit Acumulado	Total de los Fondos Sociales
	Fondos Sociales	Total	Reservas para subsidios para beneficiarios	Total		
	\$					
<b>Saldos al 31.12.14</b>	10.000.000	10.000.000	-	-	28.495.379	38.495.379
Según resolución del Consejo de Administración de fecha 23 de junio de 2015						
- Constitución de la Reserva para subsidios para beneficiarios	-	-	10.000.000	10.000.000	(10.000.000)	-
Superávit del ejercicio	-	-	-	-	32.514.495	32.514.495
<b>Saldos al 31.12.15</b>	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	51.009.874	71.009.874
Según resolución del Consejo de Administración de fecha 26 de julio de 2016						
- Aumento de los fondos sociales	20.000.000	20.000.000	-	-	(20.000.000)	-
- Incremento de la Reserva para subsidios para beneficiarios	-	-	10.000.000	10.000.000	(10.000.000)	-
Superávit del ejercicio	-	-	-	-	23.935.780	23.935.780
<b>Saldos al 31.12.16</b>	30.000.000	30.000.000	20.000.000	20.000.000	44.945.654	94.945.654

Las notas y los anexos que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

**PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.**

*De/By*  
(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17  
Dr. Pablo Boruchowicz  
Contador Público (UBA)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 152 F° 118

*Gabriel Gvirtz*

Gabriel Gvirtz  
Tesorero

*Cecilia Mehl*

Cecilia Mehl de Glazman  
Vicepresidenta en ejercicio  
de la presidencia

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

### Estado de Flujo de Efectivo

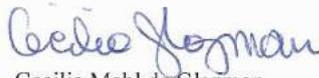
Correspondiente a los ejercicios económicos iniciados el 1° de enero de 2016 y 2015  
y finalizados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

	31.12.16	31.12.15
	\$	
<b>Variaciones del efectivo</b>		
Efectivo al inicio del ejercicio (Nota 1.5.m)	68.868.758	44.252.350
Efectivo al cierre del ejercicio (Nota 1.5.m)	47.788.031	68.868.758
<b>(Disminución) / Aumento neto del efectivo</b>	<b>(21.080.727)</b>	<b>24.616.408</b>
<b>Causas de las variaciones del efectivo</b>		
<b>Actividades operativas</b>		
Cobros por recursos ordinarios	113.584.000	78.855.443
Pagos al personal y cargas sociales	(39.467.379)	(28.898.491)
Pagos por otros gastos ordinarios	(69.354.340)	(52.076.903)
<b>Flujo neto de efectivo generado por / (aplicado a) las actividades operativas</b>	<b>4.762.281</b>	<b>(2.119.951)</b>
<b>Actividades de inversión</b>		
Variación de plazos fijos y títulos del exterior	(23.349.997)	27.585.941
Pagos por compras de bienes de uso y activos intangibles	(2.396.278)	(702.763)
<b>Flujo neto de efectivo aplicado a las actividades de inversión</b>	<b>(25.746.275)</b>	<b>26.883.178</b>
<b>Actividades de financiación</b>		
Pago de capital e intereses préstamos bancarios	(96.733)	(146.819)
<b>Flujo neto de efectivo aplicado a las actividades de financiación</b>	<b>(96.733)</b>	<b>(146.819)</b>
<b>(Disminución) / Aumento neto del efectivo</b>	<b>(21.080.727)</b>	<b>24.616.408</b>

Las notas y los anexos que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017  
PRICE WATERHOUSE & CO S.R.L.  
  
(Socio)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17  
Dr. Pablo Boruchowicz  
Contador Público (UBA)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 152 F° 118

  
Gabriel Gvirtz  
Tesorero

  
Cecilia Mehl de Glazman  
Vicepresidente en ejercicio  
de la presidencia

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

**Notas a los Estados Contables**  
al 31 de diciembre de 2016 y 2015

### NOTA 1 - NORMAS CONTABLES

A continuación se detallan las normas contables más relevantes utilizadas por la Fundación para la preparación de los presentes estados contables, las que han sido aplicadas uniformemente respecto del ejercicio anterior.

#### 1.1. Preparación y presentación de los estados contables

Los presentes estados contables han sido preparados por el Consejo de Administración de la Fundación, están expresados en pesos argentinos y fueron confeccionados conforme a las normas contables profesionales argentinas. Tales normas (de exposición y valuación) se encuentran contenidas en las Resoluciones Técnicas ("RT") emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas ("FACPCE"), aprobadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires ("CPCECABA").

#### 1.2. Estimaciones contables

La preparación de estados contables a una fecha determinada requiere que el Consejo de Administración de la Fundación realice estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados y los activos y pasivos contingentes revelados a dicha fecha, como así también los ingresos y egresos registrados en el ejercicio. El Consejo de Administración de la Fundación realiza estimaciones para poder calcular a un momento dado, por ejemplo, las depreciaciones, el valor recuperable de los activos y las provisiones al cierre del ejercicio. Los resultados reales futuros pueden diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los presentes estados contables.

#### 1.3. Unidad de medida

Los estados contables de la Fundación reconocieron las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda hasta el 31 de agosto de 1995. A partir de esa fecha y hasta el 31 de diciembre de 2001 se discontinuó el ajuste por inflación de los estados contables, debido a la existencia de un período de estabilidad monetaria. Desde el 1 de enero de 2002 y hasta el 1 de marzo de 2003 se reconocieron nuevamente los efectos de la inflación, debido a la existencia de un nuevo período inflacionario, habiéndose discontinuado el ajuste por inflación a partir de esa fecha, de acuerdo a lo requerido por el Decreto N° 664/03 del Poder Ejecutivo Nacional ("PEN") y por las normas contables profesionales vigentes en ese momento.

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

### Notas a los Estados Contables (Cont.)

#### NOTA 1 - NORMAS CONTABLES (Cont.)

##### 1.3. Unidad de medida (Cont.)

Las normas contables profesionales argentinas establecen que los estados contables deben ser preparados reconociendo los cambios en el poder adquisitivo de la moneda conforme a las disposiciones establecidas en las Resoluciones Técnicas ("RT") N° 6 y N° 17, con las modificaciones introducidas por la RT N° 39 y por la Interpretación N° 8, normas emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas ("FACPCE"). Estas normas establecen que la aplicación del ajuste por inflación debe realizarse frente a la existencia de un contexto de inflación, el cual se caracteriza, entre otras consideraciones, cuando exista una tasa acumulada de inflación en tres años que alcance o sobrepase el 100%, considerando para ello el Índice de Precios Internos al por Mayor ("IPIM") publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos ("INDEC").

Al 31 de diciembre de 2016, no es posible calcular la tasa acumulada de inflación correspondiente al período de tres años finalizado en esa fecha sobre la base de datos oficiales del INDEC, dado que en el mes de octubre de 2015 el citado organismo discontinuó el cálculo del IPIM, calculándolo nuevamente a partir de enero de 2016.

Al cierre del ejercicio sobre el que se informa el Consejo de Administración ha evaluado que no se presentan las características definidas por las normas contables profesionales argentinas para determinar que existe un contexto de inflación que lleven a calificar a la economía como altamente inflacionaria; además, la expectativa gubernamental respecto del nivel de inflación es hacia la baja. Por lo tanto, los presentes estados contables no han sido reexpresados en moneda constante.

Sin embargo, en los últimos años ciertas variables macroeconómicas que afectan la Fundación, tales como salarios y los precios de los insumos, han sufrido variaciones anuales de cierta importancia. Esta circunstancia debe ser considerada en la evaluación e interpretación de la situación financiera y los resultados que presenta la Fundación en los presentes estados contables.

##### 1.4. Información comparativa

Los saldos al 31 de diciembre de 2015 que se exponen en estos estados contables a efectos comparativos surgen de los estados contables a dicha fecha, luego de haber dado efecto a ciertas reclasificaciones.

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A.T° 1 F° 17

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

### Notas a los Estados Contables (Cont.)

#### NOTA 1 - NORMAS CONTABLES (Cont.)

##### 1.5. Criterios de valuación

A continuación se exponen los principales criterios de valuación utilizados por la Fundación en la preparación de los estados contables:

##### a. Caja y bancos

El efectivo disponible se ha computado a su valor nominal.

##### b. Activos en moneda extranjera

Los activos en moneda extranjera han sido valuados a los tipos de cambio vigentes al cierre del ejercicio.

##### c. Inversiones

Los depósitos a plazo fijo y los fondos comunes de inversión han sido valuados de acuerdo con la suma de dinero entregada en el momento de la transacción más los resultados financieros devengados al cierre del ejercicio convertidos al tipo de cambio vigente a dicha fecha.

Las inversiones en títulos de deuda han sido valuadas a su valor de cotización, no difiriendo significativamente de la mejor estimación posible de la suma a cobrar descontada utilizando la correspondiente tasa interna de retorno estimada en el momento de su incorporación al activo, considerando que serán mantenidas por la Fundación hasta su vencimiento.

##### d. Créditos y deudas

Los créditos y deudas han sido valuadas a su valor nominal más los intereses devengados al cierre del ejercicio. Los valores obtenidos de esta forma no difieren significativamente de los que se hubieran obtenido de aplicarse las normas contables vigentes, que establecen que deben valuarse de acuerdo con la suma de dinero entregada y recibida, respectivamente, neta de los costos de la transacción, más los resultados financieros devengados en base a la tasa interna de retorno estimada en el momento de su reconocimiento inicial.

Los pasivos por costos laborales se devengan en el ejercicio en el cual los empleados han prestado el servicio que da origen a tales contraprestaciones.

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

### Notas a los Estados Contables (Cont.)

#### NOTA 1 - NORMAS CONTABLES (Cont.)

##### 1.5. Criterios de valuación (Cont.)

###### e. Otros activos

Este rubro incluye:

- Obras de arte recibidas en donación que se exponen a su valor de incorporación.
- 12 lotes ubicados en el partido de San Vicente, Provincia de Buenos Aires, los cuales se encuentran previsionados registrando un valor residual de \$1 en virtud de haberse recibido en carácter de donación con cargo permanente a la afectación al comodato gratuito de viviendas, lo cual se ha cumplimentado a la fecha de los presentes estados contables.
- Un inmueble ubicado en la calle Biarritz 1972 Dto 3, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, que se deprecia en 50 años y se encuentra destinado al comodato gratuito de viviendas, lo cual se ha cumplimentado a la fecha (Anexo II).

El valor de otros activos no supera su valor recuperable estimado al cierre del ejercicio.

###### f. Bienes recibidos en donación

- Medicamentos donados a distribuir: se incluyen en esta línea a aquellos medicamentos recibidos en calidad de donación y no distribuidos al cierre del ejercicio.

Los mismos se distribuyen paulatinamente de acuerdo a las necesidades de los beneficiarios. La Fundación valuó dicho stock a su valor de reposición.

- Programa "Tzedek": los bienes recibidos en donación del programa "Tzedek" en existencia al cierre, han sido valuados por la Fundación a un valor estimado neto de realización.

Los valores obtenidos de esta forma no superan sus valores recuperables estimados al cierre del ejercicio.

###### g. Bienes de uso

Los bienes de uso han sido valuados a su costo de adquisición reexpresado, siguiendo los lineamientos detallados en la nota 1.3, neto de sus depreciaciones acumuladas.

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

### Notas a los Estados Contables (Cont.)

#### NOTA 1 - NORMAS CONTABLES (Cont.)

##### 1.5. Criterios de valuación (Cont.)

###### g. Bienes de uso (Cont.)

Las depreciaciones han sido calculadas por el método de la línea recta en base a la vida útil estimada de los bienes, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir sus valores al final de la vida útil.

El valor de los bienes de uso no supera su valor recuperable estimado al cierre del ejercicio.

###### h. Activos intangibles

Los activos intangibles representan los desembolsos efectuados para la adquisición de las marcas "Tzedek", "Tzedaká", "Ayudar es una fiesta" y "Ayuditas" y han sido valuados a su costo, neto de sus amortizaciones acumuladas.

Las amortizaciones han sido calculadas por el método de línea recta.

El valor de estos activos no supera su valor recuperable estimado al cierre del ejercicio.

###### i. Fondos para fines específicos

Se incluyen en este rubro los fondos recibidos por parte de donantes que posteriormente serán afectados a un proyecto específico. En general existe un convenio o auspicio para el desarrollo de ciertos programas para una "población / objetivo" determinado. Estos fondos se computarán como recurso en el período en el cual se produzca el gasto para el que fueron recaudados.

###### j. Deudas financieras

Las deudas financieras han sido valuadas a su valor nominal más los intereses devengados al cierre del ejercicio. Los valores obtenidos de esta forma no difieren significativamente de los que se hubieran obtenido de aplicarse las normas contables vigentes, que establecen que deben valuarse de acuerdo con la suma de dinero recibida neta de los costos de la transacción, más los resultados financieros devengados en base a la tasa interna de retorno estimada en el momento de su reconocimiento inicial.

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17

## **Fundación Tzedaká**

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

### **Notas a los Estados Contables (Cont.)**

#### **NOTA 1 - NORMAS CONTABLES (Cont.)**

##### **1.5. Criterios de valuación (Cont.)**

###### **k. Previsiones**

A la fecha de emisión de los presentes Estados Contables, la Fundación entiende que no existen elementos que permitan determinar que otras contingencias puedan materializarse y generar un impacto negativo en los presentes Estados Contables.

###### **l. Fondos Sociales**

Los movimientos de las cuentas de los fondos sociales han sido reexpresados siguiendo los lineamientos detallados en la nota 1.3.

La cuenta "fondos sociales" ha sido expresada a su valor nominal histórico.

###### **m. Recursos y Gastos**

Las cuentas de recursos y gastos se exponen a valores nominales, excepto los cargos por activos consumidos (depreciación de bienes de uso, otros activos y amortización de intangibles) que se determinaron en función de los valores de dichos activos.

###### **n. Estado de Flujo de Efectivo**

A los efectos de la preparación de este estado, se ha considerado como efectivo a los rubros caja y bancos e inversiones transitorias con vencimiento dentro de los 3 meses del cierre del ejercicio.

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

### Notas a los Estados Contables (Cont.)

#### NOTA 2 - COMPOSICION DE LOS PRINCIPALES RUBROS

	31.12.16	31.12.15
	\$	
<b>2.1 Caja y bancos</b>		
Caja	64.928	64.549
Caja en moneda extranjera (Anexo VII)	94.009	293.691
Fondo fijo	206.978	145.032
Valores a depositar	857.544	244.468
Bancos en moneda nacional	3.166.666	2.585.607
Bancos en moneda extranjera (Anexo VII)	31.141.950	60.835.811
<b>Total</b>	<b>35.532.075</b>	<b>64.169.158</b>
<b>2.2 Inversiones</b>		
Títulos de deuda del Estado Nacional en el país (Anexo VII)	7.866.583	4.730.878
Títulos de deuda en el exterior (Anexo VII)	47.820.962	-
Depósitos en fondo común de inversión Santander Río	-	4.699.600
Depósitos en fondo común de inversión Banco Credicoop	4.389.373	-
<b>Total</b>	<b>60.076.918</b>	<b>9.430.478</b>
<b>2.3 Créditos</b>		
Subsidios a cobrar Programa Sobrevivientes (Anexo VII)	697.497	1.486.997
<b>Total</b>	<b>697.497</b>	<b>1.486.997</b>
<b>2.4 Otros créditos</b>		
Depósitos en garantía	123.218	123.218
Anticipos al personal	720	29.200
Diversos	316.869	349.095
<b>Total</b>	<b>440.807</b>	<b>501.513</b>
<b>2.5 Bienes recibidos en donación</b>		
Medicamentos donados a distribuir	1.669.805	1.621.989
Programa "Tzedek"	1.093.620	691.186
<b>Total</b>	<b>2.763.425</b>	<b>2.313.175</b>

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A/B.A. T° 1 F° 17

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

### Notas a los Estados Contables (Cont.)

#### NOTA 2 - COMPOSICION DE LOS PRINCIPALES RUBROS (Cont.)

	31.12.16	31.12.15
	\$	
<b>2.6 Otros activos</b>		
Obras de arte	400	400
Viviendas afectadas al comodato gratuito	446.354	446.354
Provisión sobre viviendas afectadas al comodato gratuito	(446.353)	(446.353)
Inmuebles (Anexo II)	4.647	4.725
<b>Total</b>	<b>5.048</b>	<b>5.126</b>
<b>2.7 Cuentas por pagar</b>		
Proveedores y provisiones diversas	1.950.687	1.021.047
Diversos	23.343	6.136
<b>Total</b>	<b>1.974.030</b>	<b>1.027.183</b>
<b>2.8 Fondos para fines específicos</b>		
Fondo Alimentos/salud	147.767	390.299
Fondo Sefaradim	-	457.766
Fondo Salud Niñez	-	50.096
Fondo Comedores Escolares	-	14.633
Fondo Proyecto Help	-	74.818
Fondo Medicamentos y Varios	-	82.334
Fondo Educación	-	67.072
Fondo Programa Acción Joven	221.800	479.440
Aporte por Desarrollo Sistema Informático Comunitario	-	1.177.614
Diversos	58.127	61.241
<b>Total</b>	<b>427.694</b>	<b>2.855.313</b>
<b>2.9 Deudas financieras corrientes</b>		
Préstamo Banco Credicoop	110.464	96.733
<b>Total</b>	<b>110.464</b>	<b>96.733</b>

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

### Notas a los Estados Contables (Cont.)

#### NOTA 2 - COMPOSICION DE LOS PRINCIPALES RUBROS (Cont.)

	31.12.16	31.12.15
	\$	
<b>2.10 Deudas sociales</b>		
Sueldos y cargas sociales a pagar	1.615.091	1.186.042
Provisión vacaciones	3.165.470	2.429.392
Diversos	303.422	239.343
<b>Total</b>	<b>5.083.983</b>	<b>3.854.777</b>
<b>2.11 Deudas financieras no corrientes</b>		
Préstamo Banco Credicoop	-	110.464
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>110.464</b>
	<b>Ganancia / (Pérdida)</b>	
	\$	
<b>2.12 Resultados financieros y por tenencia</b>		
<u>Generados por activos:</u>		
Intereses	1.501.887	1.065.815
Diferencias de cambio	15.970.743	31.192.750
Diversos	2.305.624	135.924
	19.778.254	32.394.489
<u>Generados por pasivos:</u>		
Intereses	(38.167)	(76.346)
	(38.167)	(76.346)
<b>Total</b>	<b>19.740.087</b>	<b>32.318.143</b>

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° I F° 17

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

**Notas a los Estados Contables (Cont.)**

### NOTA 2 - COMPOSICION DE LOS PRINCIPALES RUBROS (Cont.)

	31.12.16	31.12.15
	Ganancia / (Pérdida)	
	\$	
<b>2.13 Recursos netos por eventos solidarios</b>		
<b>Recursos</b>		
Evento Cena Anual Solidaria	21.094.098	14.584.139
Evento/Campaña Mujeres Solidarias	768.906	395.664
Padrinazgos	1.741.476	1.777.448
Membresias	18.790	22.650
Donaciones por RSE	630.752	648.531
Otros eventos	1.913.619	829.292
<b>Total de recursos (Anexo IV)</b>	<b>26.167.642</b>	<b>18.257.724</b>
<b>Gastos</b>		
Costo Cena Anual Solidaria	(3.705.204)	(2.679.133)
Costo otros eventos	(594.026)	(644.370)
<b>Total de gastos (Anexo VI)</b>	<b>(4.299.230)</b>	<b>(3.323.503)</b>
<b>Total recursos netos por eventos solidarios</b>	<b>21.868.412</b>	<b>14.934.221</b>

### NOTA 3 - EXENCIONES IMPOSITIVAS

- La Fundación Tzedaká ha obtenido el certificado de reconocimiento de exención en el impuesto a las ganancias del artículo 20 inciso f) de la ley 20.628 por el período comprendido entre el 1 de enero de 2016 y el 31 de diciembre de 2016, siguiendo los lineamientos establecidos en la RG (AFIP) 2681, el cual acredita que la entidad solicitante posee reconocimiento de exención ante AFIP. La exención obtenida es de renovación automática.
- La Fundación ha obtenido con fecha 6 de mayo de 2013 mediante la Resolución 04/2013 de la División de Gestión y Devoluciones de la Dirección Regional Palermo de la AFIP su inclusión en las previsiones del art. 3 inciso d), punto 1 de la Ley 16.656 con vigencia retroactiva a los años no prescriptos y hasta la fecha de disolución de la Fundación. La misma le otorga a la Fundación Tzedaká la exención de todo impuesto nacional durante todo el período de su existencia.
- Asimismo, la Fundación posee exención general en todos los tributos en jurisdicción de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, otorgada mediante Resolución 2827 con vencimiento el 31 de diciembre de 2021.

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

### Notas a los Estados Contables (Cont.)

#### NOTA 4 - PLAZOS DE INVERSIONES, CREDITOS Y PASIVOS

La composición de las inversiones, créditos y pasivos según su plazo estimado de cobro o pago es la siguiente:

	Inversiones (1)	Créditos (2)	Otros créditos (2)	Cuentas por pagar (2)	Deudas financieras (3)	Deudas sociales (2)	Fondos para fines específicos (2)
	\$						
<b>A vencer:</b>							
1º trimestre	12.255.956	697.497	137.855	1.974.030	27.616	5.083.983	427.694
2º trimestre	-	-	-	-	27.616	-	-
3º trimestre	-	-	-	-	27.616	-	-
4º trimestre	-	-	8.410	-	27.616	-	-
Sin plazo establecido	47.820.962	-	294.542	-	-	-	-
<b>Total al 31.12.16</b>	<b>60.076.918</b>	<b>697.497</b>	<b>440.807</b>	<b>1.974.030</b>	<b>110.464</b>	<b>5.083.983</b>	<b>427.694</b>
<b>Total al 31.12.15</b>	<b>9.430.478</b>	<b>1.486.997</b>	<b>501.513</b>	<b>1.027.183</b>	<b>207.197</b>	<b>3.854.777</b>	<b>2.855.313</b>

(1) Actualizables en función a los cambios en el valor de los activos que componen dichas inversiones.

(2) No tienen tasa de interés pactada

(3) TNA variable promedio del 23%.

#### NOTA 5 – CUMPLIMIENTO DE NORMAS VINCULADAS A LA PREVENCIÓN DEL LAVADO DE DINERO DE ORIGEN DELICTIVO

El Consejo de Administración de la Fundación Tzedaká ha dado cumplimiento a las normas vigentes relacionadas con la prevención del lavado de dinero de origen delictivo. En ese sentido ha informado su Oficial de Cumplimiento, redactado el manual de Procedimientos, armado los legajos identificatorios de los donantes y aportantes de la entidad, capacitado a su personal, presentado los Reportes Sistemáticos Mensuales y lleva adelante las políticas de prevención pertinentes.

#### NOTA 6 - HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

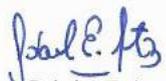
Entre el cierre del ejercicio y la fecha de emisión de los presentes Estados Contables no se han producido hechos de carácter financiero o de otra índole que puedan afectar en forma significativa la situación patrimonial y financiera de la Fundación a la fecha de cierre, ni los resultados del ejercicio.

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17

  
Gabriel Gvirtz  
Tesorero

  
Cecilia Mehl de Glazman  
Vicepresidente en ejercicio  
de la presidencia

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

### Bienes de uso

Correspondiente a los ejercicios económicos iniciados el 1° de enero de 2016 y 2015 y finalizados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

### Anexo I

Cuenta principal	VALORES DE ORIGEN		DEPRECIACIONES			Neto resultante al 31.12.16	Neto resultante al 31.12.15
	Saldos al inicio	Altas	Saldos al cierre	Acumuladas al inicio	Del ejercicio (1)		
Muebles y útiles	2.239.945	554.445	2.794.390	1.435.143	386.527	1.821.670	804.802
Equipamiento informático	919.522	1.841.833	2.761.355	681.694	30.781	712.475	237.828
<b>Total al 31.12.16</b>	<b>3.159.467</b>	<b>2.396.278</b>	<b>5.555.745</b>	<b>2.116.837</b>	<b>417.308</b>	<b>2.534.145</b>	-
<b>Total al 31.12.15</b>	<b>2.456.704</b>	<b>702.763</b>	<b>3.159.467</b>	<b>1.809.104</b>	<b>307.733</b>	<b>2.116.837</b>	<b>1.042.630</b>

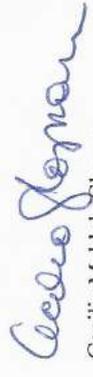
(1) El cargo del ejercicio se expone en el Estado de Recursos y Gastos.

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17

  
Gabriel Gvirtz  
Tesorero

  
Cecilia Mehl de Glazman  
Vicepresidente en ejercicio  
de la presidencia

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

### Otros activos

Correspondiente a los ejercicios económicos iniciados el 1° de enero de 2016 y 2015  
y finalizados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

### Anexo II

Cuenta principal	VALORES DE ORIGEN			DEPRECIACIONES			Neto resultante al 31.12.15
	Saldos al inicio	Altas	Saldos al cierre	Acumuladas al inicio	Del ejercicio (1)	Acumuladas al cierre	
Inmuebles	5.907	-	5.907	1.182	78	1.260	4.725
<b>Total al 31.12.16</b>	<b>5.907</b>	<b>-</b>	<b>5.907</b>	<b>1.182</b>	<b>78</b>	<b>1.260</b>	<b>-</b>
<b>Total al 31.12.15</b>	<b>5.907</b>	<b>-</b>	<b>5.907</b>	<b>1.104</b>	<b>78</b>	<b>1.182</b>	<b>4.725</b>

(1) El cargo del ejercicio se expone en el Estado de Recursos y Gastos.

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)  
C.P.C.E.C.A. B.A. T° I F° 17

*Gabriel Gvirtz*

Gabriel Gvirtz  
Tesorero

*Cecilia Mehl*

Cecilia Mehl de Glazman  
Vicepresidente en ejercicio  
de la presidencia

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

### Activos Intangibles

Correspondiente a los ejercicios económicos iniciados el 1° de enero de 2016 y 2015 y finalizados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

### Anexo III

Cuenta principal	VALORES DE ORIGEN			AMORTIZACIONES			Neto resultante al 31.12.16	Neto resultante al 31.12.15
	Saldos al inicio	Altas	Saldos al cierre	Acumuladas al inicio	Del ejercicio (1)	Acumuladas al cierre		
Marcas	8.430	-	8.430	3.163	812	3.975	4.455	5.267
Total al 31.12.16	8.430	-	8.430	3.163	812	3.975	4.455	-
Total al 31.12.15	8.430	-	8.430	2.351	812	3.163	-	5.267

(1) El cargo del ejercicio se expone en el Estado de Recursos y Gastos.

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17

*Gabriel Gvirtz*

Gabriel Gvirtz  
Tesorero

*Cecilia Mehl*

Cecilia Mehl de Glazman  
Vicepresidente en ejercicio  
de la presidencia

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

### Resultados Ordinarios - Recursos

Correspondiente a los ejercicios económicos iniciados el 1° de enero de 2016 y 2015 y finalizados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

#### Anexo IV

Detalle	Total		PARA FINES GENERALES		PARA FINES ESPECIFICOS	
	31.12.16	31.12.15	31.12.16	31.12.15	31.12.16	31.12.15
Aportes internacionales – donaciones	20.050.711	14.322.494	1.631.460	1.045.709	18.419.251	13.276.785
Programas Sobrevivientes	28.713.824	19.020.179	-	-	28.713.824	19.020.179
Donaciones	25.276.410	18.056.399	7.794.300	5.804.337	17.482.110	12.252.062
Aportes locales – donaciones	3.154.730	2.824.343	-	-	3.154.730	2.824.343
Programa "Tzedek"	9.367.978	6.606.670	9.367.978	6.606.670	-	-
Eventos solidarios (Nota 2.13)	26.167.642	18.257.724	26.167.642	18.257.724	-	-
Otras donaciones en especie	2.500	8.000	2.500	8.000	-	-
<b>Totales</b>	<b>112.733.795</b>	<b>79.095.809</b>	<b>44.963.880</b>	<b>31.722.440</b>	<b>67.769.915</b>	<b>47.373.369</b>

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17  
(Socio)

*Gabriel Gvirtz*

Gabriel Gvirtz  
Tesorero

*Cecilia Mehl*

Cecilia Mehl de Glazman  
Vicepresidente en ejercicio  
de la presidencia

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

### Gastos Generales de Administración

Correspondiente a los ejercicios económicos iniciados el 1° de enero de 2016 y 2015  
y finalizados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

Anexo V

Detalle	31.12.16	31.12.15
	\$	
Sueldos del personal	3.975.792	3.114.352
Cargas sociales	955.888	750.349
Honorarios y retribuciones por servicios	635.431	496.409
Gastos de edificios	754.632	619.031
Librería e impresiones	32.773	97.870
Servicios varios	80.853	77.711
Refrigerios	33.788	43.016
Gastos de computación	165.045	175.454
Gastos generales	365.097	232.689
Viáticos	32.615	26.069
Gastos bancarios	505.705	266.377
Seguros	30.664	19.437
Reparaciones	30.649	13.047
<b>Total</b>	<b>7.598.932</b>	<b>5.931.811</b>

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° I F° 17



Gabriel Gvirtz  
Tesorero



Cecilia Mehl de Glazman  
Vicepresidente en ejercicio  
de la presidencia

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

### Gastos Específicos de Sectores

Correspondiente a los ejercicios económicos iniciados el 1° de enero de 2016 y 2015 y finalizados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

Anexo VI

Detalle	Totales		Programa Educación y Laboral	Programa Farmacia	Programa Sobrevivientes	Programas de Familia	Programa Adultos Mayores	Otros Programas	Gestión Programas Sociales	Área Recaudación	
	2016	2015								Programa "Tzedek"	Otros
Sueldos	29.306.907	21.299.823	2.928.388	3.902.383	3.607.299	3.306.553	2.032.579	806.617	2.870.075	3.833.165	6.019.848
Cargas sociales	6.457.998	4.777.629	674.064	792.880	778.292	783.445	448.872	193.400	523.272	885.540	1.378.233
Alimentos - Programas Sociales	6.980.574	4.164.238	399.120	3.833	3.653.885	1.755.552	909.089	242.458	-73.363	-	-
Vivienda - Programas Sociales	3.459.459	2.953.951	18.000	3.833	1.105.038	560.482	943.356	640.389	192.194	-	-
Medicamentos Programas Sociales	14.019.782	11.766.403	1.545	12.243.022	627.519	699.568	442.559	5.569	-	-	-
Salud Programas sociales	5.356.801	3.644.843	985	163.818	4.403.256	760.407	27.535	800	-	-	-
Becas y subsidios para educación y trabajo	3.670.014	2.798.129	2.395.626	-	-	1.274.388	-	-	-	-	-
Integración comunitaria	900.728	544.848	78.983	-	714.671	50.223	52.328	-	4.523	-	-
Geriátricos y cuidados domiciliarios	12.277.692	7.370.204	-	-	11.554.700	61.610	406.750	254.632	-	-	-
Barrio Guernica	464.130	362.803	464.130	-	-	-	-	-	-	-	-
Contribuciones a otras instituciones	1.382.279	1.164.503	100.123	-	-	-	-	-	1.282.156	-	-
Subsidios para emergencias y varios programas Sociales	615.517	545.909	1.430	-	448.178	55.881	53.472	56.556	-	-	-
Capacitación y honorarios varios	1.377.354	691.631	362.225	-	274.281	-	3.600	11.800	274.265	247.100	204.083
Sistemas de gestión	506.381	450.639	-	-	-	-	-	-	462.981	43.400	-
Gastos varios	2.114.064	1.400.647	120.098	458.165	562.298	89.204	35.515	45.519	448.073	355.192	-
Librería, imprenta e insumos de computación	510.571	433.981	25.469	137.456	89.170	61.903	16.604	7.819	34.579	137.571	-
Gastos bancarios	486.279	271.224	-	-	291.108	-	-	-	152.585	42.586	-
Gastos generales y diferencias de inventario	520.630	579.038	110.940	57.251	32.032	94.917	29.372	16.162	49.581	130.375	-
Campañas comunitarias	1.949.438	1.348.777	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos de edificios	1.515.509	880.687	-	-	-	-	-	-	-	1.515.509	-
Comunicación	217.024	193.496	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Desarrollo	142.217	84.481	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Proyectos especiales e internacional	205.584	155.287	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fletes	1.784.810	1.452.349	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eventos por cenas solidarias (Nota 2.13)	4.299.230	3.323.503	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totales al 31.12.16	100.520.972	72.659.023	7.681.126	17.758.808	28.141.727	9.554.133	5.491.631	2.281.721	6.220.921	8.975.248	14.415.657
Totales al 31.12.15	-	-	5.356.018	14.579.266	18.221.852	7.121.862	3.676.681	2.588.069	4.993.021	5.444.250	10.678.004

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° I F° 17

*José E. Pintos*  
Gabriel Gvirtz  
Tesorero

*Cecilia Jozman*  
Cecilia Mehl de Glazman  
Vicepresidente en ejercicio  
de la presidencia

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

**Activos en Moneda Extranjera**  
al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Anexo VII

Rubro	Monto y clase de la Moneda extranjera		Tipo de cambio (1)	Monto al 31.12.156	Monto al 31.12.15
				\$	
<b>ACTIVO</b>					
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>					
<b>Caja y bancos</b>					
Caja	US\$	5.954	15,79	94.009	293.691
Banco J.P. Morgan NY	US\$	1.923.507	15,79	30.372.169	60.692.223
Banco Santander Río	US\$	48.696	15,79	768.914	142.878
Banco Industrial	US\$	55	15,79	867	710
<b>Inversiones</b>					
Títulos de deuda del Estado Nacional en el país	US\$	498.200	15,79	7.866.583	4.730.878
Títulos de deuda en el exterior	US\$	3.028.560	15,79	47.820.962	-
<b>Créditos</b>					
Subsidios a cobrar Programa Sobrevivientes	US\$	44.173	15,79	697.497	1.486.997
<b>Total del Activo corriente</b>				<b>87.621.001</b>	<b>67.347.377</b>
<b>Total del Activo</b>				<b>87.621.001</b>	<b>67.347.377</b>

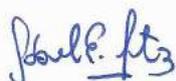
(1) Tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

CP.C.E.C.A.B.A. Tº 1 Fº 17



Gabriel Gvirtz  
Tesorero



Cecilia Mehl de Glazman  
Vicepresidente en ejercicio de  
la presidencia

## Fundación Tzedaká

Número de Registro en la Inspección General de Justicia: C - 1.534.678

### Subsidios, aportes y donaciones Estatales recibidas

Correspondiente a los ejercicios económicos iniciados el 1° de enero de 2016 y 2015  
y finalizados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

#### Anexo VIII

Proyecto	Objeto	31.12.16	31.12.15
		\$	
Programa FIT para Capacitación Laboral. (1)	Cursos de formación laboral dictados en el marco del Programa Acción Joven, cuyo objetivo es garantizar la capacitación, finalización de la escuela media y apoyo para la inserción laboral de jóvenes y adultos vulnerables.	1.126.126	848.925
Talleres Idea. Inclusión educativa para adolescentes. (1)	El proyecto tiene como finalidad generar un espacio de reflexión, orientación y elaboración para adolescentes que cursan la escuela secundaria. Los talleres se enmarcan en un programa mayor que atiende las necesidades provenientes de la educación secundaria de los jóvenes en situación de pobreza o vulnerabilidad para poder favorecer su continuidad educativa y cumplimentar el ciclo de educación media, ampliando sus oportunidades de promoción.	130.000	-
<b>Total</b>		<b>1.256.126</b>	<b>848.925</b>

- (1) Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.  
Dichos montos se encuentran incluidos en la línea "Aportes locales – donaciones" dentro de Recursos para fines específicos (Anexo IV).

Véase nuestro informe de fecha  
9 de agosto de 2017

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

(Socio)

C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17

  
Gabriel Gvirtz  
Tesorero

  
Cecilia Mehl de Glazman  
Vicepresidente en ejercicio de  
la presidencia



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Presidente y Miembros del  
Consejo de Administración de  
Fundación Tzedaká  
Domicilio Legal: Av. Santa Fe 1821 – Piso 3°  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
CUIT N°: 30-64666369-1

### Informe sobre los estados contables

Hemos auditado los estados contables adjuntos de Fundación Tzedaká (en adelante “la Fundación”), que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2016, de los correspondientes estados de recursos y gastos, de evolución de los fondos sociales y de flujos de efectivo por el ejercicio económico finalizado en dicha fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluida en las notas y los anexos que los complementan.

Los saldos y otra información correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015, son parte integrante de los estados contables auditados mencionados precedentemente y por lo tanto deberán ser considerados en relación con esos estados contables.

### Responsabilidad del Consejo de Administración

El Consejo de Administración de la Fundación es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las normas contables profesionales argentinas. Asimismo, el Consejo de Administración es responsable de la existencia del control interno que considere necesario para posibilitar la preparación de estados contables libres de incorrecciones significativas originadas en errores o en irregularidades.

### Responsabilidad de los auditores

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados contables adjuntos basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestro examen de conformidad con las normas argentinas de auditoría establecidas en la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE). Dichas normas, exigen que cumplamos con los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados contables se encuentran libres de incorrecciones significativas.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener elementos de juicio sobre las cifras y otra información presentada en los estados contables. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la valoración del riesgo de incorrecciones significativas en los estados contables. Al efectuar dicha valoración del riesgo, el auditor debe tener en consideración el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable por parte de la Fundación de los estados

---

Price Waterhouse & Co. S.R.L., Bouchard 557, piso 8°, C1106ABG - Ciudad de Buenos Aires  
T: +(54.11) 4850.0000, F: +(54.11) 4850.1800, www.pwc.com/ar



contables, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados, en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Fundación.

Una auditoría también comprende una evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas, de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por el Consejo de Administración de la Fundación y de la presentación de los estados contables en su conjunto.

Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para fundamentar nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de Fundación Tzedaká al 31 de diciembre de 2016, así como sus recursos y gastos, la evolución de los fondos sociales y el flujo de su efectivo correspondiente al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con las normas contables profesionales argentinas.

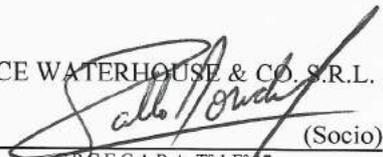
### Informe sobre cumplimiento de disposiciones vigentes

En cumplimiento de disposiciones vigentes informamos que:

- al 31 de diciembre de 2016 la deuda devengada a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino de Fundación Tzedaká que surge de los registros contables de la Fundación ascendía a \$ 670.435, no siendo exigible a dicha fecha;
- hemos aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo para Fundación Tzedaká previstos en las correspondientes normas profesionales emitidas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 9 de agosto de 2017.

PRICE WATERHOUSE & CO. S.R.L.

  
(Socio)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 1 F° 17  
Dr. Pablo Boruchowicz  
Contador Público (UBA)  
C.P.C.E.C.A.B.A. T° 152 F° 118

 Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Buenos Aires 23/ 8/2017 01T3 Legalización: N° 095925

LEGALIZAMOS, de acuerdo con las facultades otorgadas a este CONSEJO PROFESIONAL por las leyes 466 (Art. 2. inc. d y j) y 20.488 (Art. 21 inc. i) la actuación profesional de fecha 9/ 8/2017 referida a BALANCE de fecha 31/12/2016 perteneciente a FUNDACION TZEDAKA 30-64666369-1 para ser presentada ante y declaramos que la firma inserta en dicha actuación se corresponde con la que el Dr. BORUCHOWICZ PABLO DR. MARIA CRISTINA PERICHON (U.B.A.) 0152 HUBO se han efectuado los LEGALIZACIONES

20-13071439 tiene registrada en la matrícula controles de matrícula vigente y control formal de dicha actuación profesional de conformidad con lo previsto en la Res. C. 236/88, no implicando estos controles la emisión de un juicio técnico sobre la tarea profesional, y que firma en carácter de socio de PRICE WATERHOUSE & CO. S. Soc. T° 1 F° 17

N° H 1904472

vdw LA PRESENTE LEGALIZACION NO ES VALIDA SI CARECE DEL SELLO Y FIRMA DEL SECRETARIO DE LEGALIZACIONES. C 8,00